

**SILLAMÄE SPORDIKOMPLEKS KALEV**



**ARENGUKAVA**

**2017-2020**

**Sillamäe 2017**

## SISUKORD

1. SISSEJUHATUS.....	3
2. ARENGUEELDUSTE ANALÜÜS.....	4
2.1. Lühülevaade spordikompleksist ja sporditegevusest linnas.....	4
2.2. Spordihooned ja rajatised.....	4
2.3. Spordikompleksi personal.....	5
2.4. Spordikompleksi finantseerimine.....	6
2.5. Perioodi 2013–2016 statistika.....	6
2.6. Lisateenused.....	7
3. SWOT ANALÜÜS.....	8
3.1. Tugevad küljed.....	8
3.2. Nõrgad küljed.....	8
3.3. Ohud.....	8
3.4. Võimalused.....	9
4. MISSIOON.....	9
5. VISIOON.....	9
6. SPORDIKOMPLEKSI EESMÄRGID 2017–2020.....	9
7. SPORDIKOMPLEKSI ARENGU TEGEVUSSUUNAD AASTATEKS 2017-2020. .	11
8. SPORDIKOMPLEKSI PERSPEKTIIVNE ARENG.....	13
9. ARENGUKAVA SEIRE JA ELLUVIIMINE.....	13
10. KOKKUVÕTE.....	14

## **1. SISSEJUHATUS**

Sillamäe Spordikompleksi Kalev (*edaspidi spordikompleks*) arengukava määrab asutuse arengu põhisuunad, ressursid ja tegevuskava aastateks 2017–2020, mis tagavad eesmärgi täitmise – pakkuda linnaelanikele mitmekülgset sporditeenust, soodustada spordikompleksi vara baasil spordiklubide tegevust ning arendada rahvasporti Sillamäe linnas. Spordikompleksi tegevus on suunatud linnaelanike aktiivse eluviisi, liikumisharrastuse ja spordi propageerimisele ning linnaelanike füüsilise arengu soodustamisele, linna spordirajatiste säilitamisele ja arengule ning (nende) ettevalmistamisele spordi- ja kultuuriürituste korraldamiseks.

Spordikompleks on Sillamäe Linnavalitsuse hallatav asutus ning tegutseb põhimääruse alusel.

Spordikompleks tegutseb aadressidel Kesk 30 ja Kesk 28, Sillamäe linn, tel/faks 392 4245, e-post [spordikompleks@gmail.com](mailto:spordikompleks@gmail.com), kodulehekülg [www.sillamaesk.eu](http://www.sillamaesk.eu).

Arengukavas on spordikompleksi arengusuunad, mille järgimine parendab tööprotsesse ning suurendab elanikkonna huvi spordi vastu, mis omakorda toob kaasa vajaduse luua saavutusspordi kõrvale paremaid tingimusi harrastus- ja tervisespordiga tegelemiseks.

Arengukava on spordikompleksi tegevuskava, eelarve ning investeringuprojektide koostamise aluseks.

## **2. ARENGUEELDUSTE ANALÜÜS**

### **2.1. Lühiülevaade spordikompleksist ja sporditegevusest linnas**

Spordikompleksi peahoone on ehitatud 1974. aastal. Spordikompleksi ja spordirajatiste üldpindala on 46 830 m<sup>2</sup>. Peahoone siseruumid renoveeriti 2011. aastal.

Spordikompleksi tasuliste teenuste loetelu ning nende osutamise tingimused ja korra kinnitab Sillamäe Linnavalitsus (*edaspidi linnavalitsus*).

Nõuandjana tegutseb spordikompleksi juures nõukogu, kes teeb ettepanekuid ja avaldab arvamust spordikompleksi tegevusest.

Spordikompleksi tegevused:

- 1) vara korrashoidmine ja kasutusse andmine;
- 2) koostöö linna spordiklubidega;
- 3) spordi-, kultuuri- ja muude teenuste osutamine;
- 4) laagrite ning muude spordi- ja kultuuriürituste korraldamine;
- 5) koolispordiürituste korraldamine;
- 6) tervisespordi arengule kaasaaitamine;
- 7) avatud spordiväljakute rajamine;
- 8) sporditraditsioonide järjepidevuse tagamine;
- 9) informatiivse töö läbiviimine linnaelanikele spordikompleksis toimuvate spordiürituste kohta;
- 10) koostöö teiste spordiorganisatsioonide, asutuste ja sporti toetavate isikutega;
- 11) eelarvevahendite ja oma kasutuses ja valduses oleva vara majanduslikult otstarbekas kasutamine;
- 12) majandus- ja projektitegevuse arendamine.

### **2.2. Spordihooned ja rajatised**

Spordikompleksi ja selle spordirajatiste üldpind on 46 830 m<sup>2</sup>.

Peahoones (aadressil Kesk 30) asub:

- suur spordisaal (pindala 1512 m<sup>2</sup>, pikkus 42 m, laius 36 m, kõrgus 10 m, tribüünid 850-le inimesele.), avatud aastaringselt;
- väike spordisaal (pindala 1800 m<sup>2</sup>, pikkus 36 m, laius 28 m, kõrgus 9 m, tribüünid 250-le inimesele), avatud aastaringselt;
- kergetüüsihall (pindala 864 m<sup>2</sup>, pikkus 72 m, laius 12 m, kõrgus 3 m, 100 vaatajakohta, jooksuraja pikkus 150 m, sprindisirge pikkus 60 m), avatud aastaringselt;
- fitness-saal (pindala 100 m<sup>2</sup>, pikkus 20 m, laius 5 m, kõrgus 3 m), avatud aastaringselt;
- jõusaal (pindala 180 m<sup>2</sup>), avatud aastaringselt;
- malesaal (pindala 65 m<sup>2</sup>);
- konverentsisaal (30-le inimesele);
- 24-kohaline hostel;
- taastuskeskus (sh saun);
- kohvik (50 kohta);
- juhtkonna- ja administratiivruumid;
- WC, riietusruumid ja dušširuumid;
- autoparkla.

**Ujula** (aadressil Kesk 28) on ehitatud 1968. aastal, ehitusalune pind on 867 m<sup>2</sup>, suletud netopind 1691,3 m<sup>2</sup>. Basseini pikkus on 30 m, laius 20 m, maksimaalne sügavus 1,5 m, minimaalne sügavus 0,8 m.

Ujula renoveeriti aastatel 2002–2003. Ujulas on kuus 25-meetrist ujumisrada, üldfüüsilise ettevalmistuse saal (pindala 160 m<sup>2</sup>, pikkus 20 m, laius 8 m, kõrgus 6 m), kohvikuruum, duširuumid ja riietusruumid 160-le inimesele, õppeklass 22-le inimesele, treenerite kabinetid, meditsiinitöötajate ja muu personali teenistusruumid.

**Staadion** (aadressil Kesk 30) on rajatud 1952. aastal, ehitussalune pind on 34 000 m<sup>2</sup>. Staadioni pikkus on 170 m, laius 87 m.

Staadionil on jooksurajad pikkusega 400 m, hüppe- ja heitealadele sektorid, loodusliku murukattega jalgpalliväljak (pindala 4050 m<sup>2</sup>, pikkus 90 m, laius 45 m, tribüün 880-le pealtvaatajale), kunstmurukattega jalgpalliväljak (pindala 7140 m<sup>2</sup>, pikkus 105 m, laius 68 m, tribüün 300-le pealtvaatajale) ja rannavõrkpalli väljak (pindala 128 m<sup>2</sup>, pikkus 16 m, laius 8 m).

**Välisväljakud** (aadressil Kesk 30)

- korvpalliplats (pindala 420 m<sup>2</sup>, pikkus 28 m, laius 15 m);
- skate-park (pindala 400 m<sup>2</sup>, pikkus 20 m, laius 20 m);
- liuväli (talvel).

Spordiväljakute valik ning nende kompaktne paiknemine annab spordikompleksile häid võimalusi tervendava ning sportliku tegevuse edendamisel, spordiürituste läbiviimisel erinevatel spordialadel.

Vaatamata spordirajatiste mitmekesisusele, on vajadus parendada järgmist:

1. Staadioni üldine seisukord on vananenud (ei ole uuendatud alates ehitamisest 1951. a):
  - vananenud kergejõustikustaadioni radade ning heitesektorite kate;
  - vajadus individuaalsete istekohtadega tribüüni järele, staadionil asuvate mängijate riietusruumide järele (tribüünide all);
  - kunstmurukattega jalgpalliväljaku ning loodusliku murukattega jalgpalliväljakute pidev parendamine;
  - puudub jalgpalliväljaku valgustus.
2. Ebapiisav kohtade arv riietusruumides: viies riietusruumis on kohti 231-le inimesele, kuid tegelik vajadus on hulga suurem (ca 700 in). Riietusruumi koht tuleb tagada inimestele, kes tegelevad suures mängusaalis, väikeses mängusaalis, fitness-saalis, võimlemissaalis, kergejõustiku maneežis ning staadionil.
3. Vananenud on kate basseini kausis (kaks veelekkekohta).
4. Kergejõustikumaneeeži ruum ei ole kohandatud täisväärtuslike treeningute ning paljude kergejõustiku programmis olevate alade läbiviimiseks.
5. Välispordiväljakute väike valik ning nende mittevastavus noorte erinevatele vajadustele.

### 2.3. Spordikompleksi personal

Spordikompleksi töötajate koosseisu kinnitab Sillamäe Linnavalitsus.

Spordikompleksi tööd juhib direktor, kelle ülesanne on tagada tulemuslik ja hästi laabuv töö spordikompleksi majandus- ja finantstegevuse juhtimisel.

Spordikompleksi koosseisus on 32 ametikohta: 1 juht, 4 spetsialisti, 2 tervishoiutöötajat, 4 tehnilist personali ja 21 abipersonali.

Spordikompleksi töötajatest seitsmel on kõrgharidus, kahekümne seitsmel on kesk-eriharidus, kahel keskharidus ning kahel põhiharidus.

## 2.4. Spordikompleksi finantseerimine

Spordikompleksi haldamine, varade kasutus ja käsutamine toimub Sillamäe Linnavalikogu kehtestatud korras.

Spordikompleksi finantseerimist korraldab linnavalitsus, lisaks teenib spordikompleks täiendavaid rahalisi vahendeid tasuliste teenuste (saaljalgpall, atleetvõimlemine, harrastusujumine, lauatennis, tennis, vesiaeroobika, aeroobika, jooga, saalihoki) osutamiseks.

## 2.5. Perioodi 2013–2016 statistika

Spordikompleksi baasil tegutsevad mitmed spordiklubid.

Tabel 1. Spordiklubid

Klubi nimetus	Spordiklubides tegelevate laste ja noorte arv vanuses kuni 21 a			
	2013	2014	2015	2016
Kergejõustikuklubi Kalev-Sillamäe	105	109	109	103
Jalgpalliklubi Sillamäe	144	138	143	112
Sillamäe Suusaklubi	20	13	13	14
Taekwon-do klubi KWON	34	60	69	127
Vasara heitmise KJK Hammer Fit	9	9	8	7
Sillamäe Jalgpalliklubi Dina	25	40	60	75
Sillamäe Spordiklubi Kalev:				
male	38	35	35	32
korvpall	73	72	72	75
iluvõimlemine	35	34	34	32
Spordiklubi Evail Athletics:				
tennis	14	16	16	18
judo	17	13	13	12
sportaeroobika	10	21	21	12
poks	28	30	30	27
Silboxing (poks)	10	12	9	12
Sillamäe Ujumisklubi	158	124	124	138
<b>Kokku</b>	<b>720</b>	<b>726</b>	<b>756</b>	<b>796</b>

Tabelist 1 on näha, et iga aastaga suureneb laste huvi spordiga tegelemise vastu. Kõige populaarsemad alad kuni 21 aastaste noorte seas on ujumine, jalgpall ja kergejõustik.

Tervisesport

Tabel 2. Tervisesport

Spordiala	Spordiga tegelevate täiskasvanute arv aasta jooksul							
	2013 külastatavus (in)		2014 külastatavus (in)		2015 külastatavus (in)		2016 külastatavus (in)	
	kuus	aastas	kuus	aastas	kuus	aastas	kuus	aastas
Aeroobika	8	96	15	180	41	492	50	600
Saaljalgpall	12	144	68	816	24	288	115	1380

Atleetvõimlemine	56	672	60	720	60	720	78	936
Harrastusujumine	3897	38 970	4762	47 620	4347	43 470	2220	22 200
Tennis	8	96	8	96	8	96	24	288
Vesiaeroobika	32	384	36	432	33	396	60	600
Jooga, pilates	12	144	14	168	12	144	70	840
<b>Kokku</b>	<b>4025</b>	<b>40 506</b>	<b>4963</b>	<b>50 032</b>	<b>4525</b>	<b>45 606</b>	<b>2617</b>	<b>26 844</b>

Iga aastaga suureneb tervisegruppides osalejate arv. Tabelist 2 järgi suurenes külastatavus aeroobika, jooga, pilatese, vesiaeroobika, saaljalgpalli gruppides, kuid terviseujumise gruppides külastatavus vähenes.

## Üldine külastatavus aastate lõikes:

Tabel 3. Üldine külastatavus

Külastatavus aasta jooksul (inimesest)				
	2013	2014	2015	2016
<b>Ujula</b>	48 524	51 284	53 372	36 115
<b>Põhihoone</b>	92 427	102 374	107 011	101 483

Lähtudes toodud statistikast, linnaelanike arvust ning arvestades linna ettevõtete majanduslikku olukorda, võib järeldada:

1. Kooliealiste laste arv väheneb. 45% kooliealistest lastest tegeleb spordiga, mis on piisavalt suurt protsent, arvestades keskmist spordiga tegelevate inimeste näitajat (30%). Kuna kooliealistele lastele pakutavate vaba aja veetmise võimaluste valik on kiiresti on suurenenud, võib väheneda spordiga tegelevate laste arv.
2. Järjepidevalt kasvab tervisepordiga tegelevate täiskasvanute arv, kuid sellel kasvul on oma piirangud, kuna linnaelanike arv väheneb. Nagu näitab praktika, toob majandusliku olukorra halvenemine kaasa inimeste spordiga tegelemise vähenemise.

Lähtudes toodust, on selge, et spordiga tegelevate inimeste arv lähitulevikus ei kasva. Spordiorganisatsioonide ülesanne on säilitada spordiga tegelevate inimeste senine arv.

Spordikompleksis on välja kujunenud ruumide kasutamise ajakava, st enim kasutatav aeg laste treeningute läbiviimiseks on kella 15.00 kuni 19.00, ujulas kella 19.00 kuni 21.00, täiskasvanute treeningajad on kuni kella 23.30.

Spordikompleksis toimuvad kella 11.30 kuni 13.00 FC Sillamäe Kalev, Premiumliiga ja esiliiga võistkondade treeningud, lõuna ajal on spordikompleks põhiliselt vaba, siis on võimalus nii üksikisikutel kui asutuste gruppidel tegeleda lauatennisega.

## 2.6. Lisateenused

Spordikompleksi eelarves on järgmised omatulu allikad:

- vabade ruumide rendileandmine;
- spordirajatiste rendile andmine treeningute, võistluste ja kultuuriürituste korraldamiseks;
- hosteli üürimine;
- elanikele taastuskeskuse (sh sauna) rentimine;
- tervisespordi korraldamine: ujumine, vesiaeroobika, aeroobika, saaljalgpall, atleetvõimlemine, tennis, lauatennis;
- parkimine;

- külalissportlastele spordirajatiste ning hosteli üürileandmine.

Tabel 4. Omatulu plaani täitmine (eurodes)

Sissetulek eurodes	2013	2014	2015	2016
Planeeritud sissetulek	139 000	145 320	150 420	148 000
Tegelik täitmine	133 341	148 448	151 358	141 823

Tulude kasv perioodil 2013-2015 oli seotud majanduse kasvuga linnas. Üldiselt kasvasid tulud tänu tervisegruppidele ning spordilaagrite läbiviimisele.

Majandusliku olukorra halvenemine 2016. aastal mõjus spordikompleksi teenuste müügile, mil esimest korda 15 tegutsemisaasta jooksul ei saadud plaanitud tulu.

### 3. SWOT ANALÜÜS

#### 3.1. Tugevad küljed

- spordikompleksi ja selle rajatise juhitakse ühtselt ja ühise plaani järgi ning on kohaliku omavalitsuse hallata;
- spordirajatiste kompaktsus võimaldab samaaegselt korraldada võistlusi 12 spordialal;
- sportmängude saale saab kergesti muuta erinevate spordialade tarbeks;
- sportmängude saalis on tribüünid pealtvaatajatele, tänu millele saab läbi viia nii vaatamängulisi spordivõistlusi kui kultuuriüritusi;
- spordikompleksis saavad trennida linna spordiklubid, mistõttu on võimalik koondada ja koordineerida linna spordielu;
- spordikompleksis on külalistemaja ja kohvik suuremate võistluste teenindamiseks.

#### 3.2. Nõrgad küljed

- staadionil:
  - sektoritel ning jooksuradadel vananenud katted;
  - kunstmurukattega jalgpalliväljaku vananenud kate;
  - loodusliku murukattega jalgpalliväljak on vananenud, niisutamise ning küttesüsteemide puudumine;
- basseini põhjakaasis on lekkekohad;
- spordikompleksis on ruumipuudus ja renoveerimist vajavad ruumid (spordikompleksi II osa renoveerimine ei ole teostunud: kergejõustikumanežis, spordikompleksi renditavates ruumides ning hostelis);
- spordiväljakud ei ole piisaval määral varustatud kaasaegse inventariga;
- vähene litsentseeritud ning diplomeeritud spetsialiste arv spordiürituste korraldamiseks ning tervisespordi läbiviimiseks;
- treenerite, kohtunike ning spordikompleksi töötajate vähene riigikeele oskus.

#### 3.3. Ohud

- spordikompleksi ei kaasajastata;
- linnaelanike arvu vähenemine ning kasvav konkurents teiste vaba aja veetmise võimaluste poolt;
- elanike madal sissetuleku tase;



- suurenenud konkurents organisatsioonide vahel, mis pakkuvad kooliealistele lastele vaba aja veetmise võimalusi.

### **3.4. Võimalused**

- aktiivselt kaasata tervisespordiga tegelemisse linna täiskasvanud elanikke, kooliõpilastele sportimisvõimaluste tutvustamine;
- projektide algatamine ja nendes osalemine;
- koostöö parandamine linna ettevõtetega ja teiste omavalitsuste spordiühendustega spordikompleksi baasil tervisespordi ürituste korraldamiseks ja läbiviimiseks;
- tervisespordiga tegelemise võimaluste laiendamine, mis pakuks elanikkonnale huvi ning spetsialistide kaasamine sellesse töösse;
- arendada spordikompleksi baasil elanikele sportimise kõrval ka meelelahutuslikku tegevust;
- arvestada kõikide spordiorganisatsioonide arvamusi ja ettepanekuid spordikompleksi ruumide kasutamise ajakava koostamisel;
- aidata kaasa spordiveteranide ja eakate inimeste sportimise korraldamisele;
- linna spordiürituste raames läbi viia tervisespordiürituste korraldamine;
- aidata kaasa ettevõtete spordiürituste korraldamisele;
- üle-eestiliste terviseürituste korraldamine linnaelanikele.

## **4. MISSIOON**

Spordikompleksi missioon on sportimise ja vaba aja sisustamise võimaluste pakkumine tervislikke eluviise harrastavatele inimestele.

Spordikompleks on linna ja ümbruskonna spordielu edendaja ja koordineerija ning avatud kõigile spordihuvilistele.

Sillamäe linnas elab terve, elujõuline ja kehaliselt aktiivne linnakodanik.

## **5. VISIOON**

Sillamäe linnas on head võimalused saavutus-, harrastus- ja tervisespordiga tegelemiseks. Sportimisaktiivsus on suurenenud ning sportimisvajaduste rahuldamiseks on loodud kaasaegsete spordirajatiste võrgustik, kus on koostööpartneriteks haridusasutused ja spordiklubid oma spordirajatistega, pakkudes parimaid võimalusi sportimiseks erinevatel aladel. Linnas on lisaks kesksetele investeringumahukatele spordirajatistele loodud tervise- ja suusarajad, palliplatsid, jalgrattateed, universaalne mänguväljak.

Spordiharrastamist toetavad ja tegevusi organiseerivad tugevad ja elujõulised spordiklubid. Spordikompleks koordineerib Sillamäe linnas tegutsevate spordiklubide tegevust ja edendab tervislikku eluviisi.

Treenerite ja juhendajate tase vastab kvalifikatsiooninõuetele.

Sillamäe linnas toimuvad esinduslikud spordisündmused kohalikul, piirkondlikul, üleriigilisel ja rahvusvahelisel tasemel.

## **6. SPORDIKOMPLEKSI EESMÄRGID 2017–2020**

Spordikompleksi arengu üldine eesmärk on pakkuda linna elanikkonnale mitmekülgeid sporditeenuseid, mis vastavad inimeste ootustele ja vajadustele, ning muuta spordikompleks kaasaegseks spordi- ja vabaajakeskuseks.

Spordikompleksi spordihoonete ja -rajatiste haldamise ja arendamise eesmärk on tagada kaasaegsel tasemel ja tingimustel asutuse õppe- ja treeningtegevuse läbiviimine ning spordi- ja kultuurialase tegevuse arendamine.

## **Eesmärgid 2017–2020**

### **1. Spordikompleksi hoonete ja spordirajatiste korrashoid ja renoveerimine**

#### 1.1 Peahoone (Kesk 30):

- 1.1.1. mängusaalide põrandate lakikihi uuendamine, üks kord kahe aasta jooksul;
- 1.1.2. remonditööd saunas (põranda- ja seinakatte vahetus);
- 1.1.3. põrandakatte vahetus hostelis, seinte remonditööd;
- 1.1.4. spordiinventari uuendamine ning soetamine;
- 1.1.5. elektriseadmete rekonstrueerimine;

#### 1.2. Ujula:

- 1.2.1. stardipukkide väljavahetamine;
- 1.2.2. profülaktilised tööd basseinis üks kord aastas;

#### 1.3. Staadion (Kesk 30):

- 1.3.1. hooldustööd looduslikul murukattega jalgpalliväljakul;
- 1.3.2. hooldustööd kunstmurukattega jalgpalliväljakul;
- 1.3.3. kunstmurukattega jalgpalliväljaku katte vahetamine ning valgustuse paigaldamine. Eesti Jalgpalli Liidu (EJL) nõuete kohaselt on vaja vahetada vananenud jalgpalliväljaku kate ning paigaldada valgustus. Seoses antud nõudmisega on 2017. aasta Premium Liiga mängud jalgpalliväljakul keelatud ning üle viidud teistele staadionidele. Vajalik on leida võimalus vana kate vahetamiseks võimalikult ökoloogilise ning kaasaegse kate vastu;
- 1.3.4. jalgpallivärvade võrkude väljavahetamine;
- 1.3.5. varumängijate kohtade ja pealtvaatajate istekohtade remont;
- 1.3.6. staadioniäärsete hoonete seinte värvimine;
- 1.3.7. videokaamerate paigaldus varuväljapääsudele;
- 1.3.8. skate-pargi juures oleva varuväljapääsu karniisi remont;

#### 1.4. Staadion (Tškalovi 25)

- 1.4.1. Staadioni renoveerimine. *Tehisjalgpalliväljaku kattetööde vahetamise ajaks on vaja leida koht treeningute läbiviimises ning võistluste korraldamiseks. Tškalovi 25 staadioni renoveerimise tulemusel on staadion koolilastele heaks spordiga tegelemise kohaks.*

#### 1.5. Spordikompleksi ning basseini juures oleva parkla märgistamine.

#### 1.6. Skate-pargi ja välikorvpalliväljaku juurde istepinkide paigaldamine

#### 1.7. Staadioni varjualusele katte paigaldamine (jalgpalliklubide ja kergejõustikuklubide inventari hoidmiseks).

#### 1.8. Staadioni ning väliväljakute hooldustehnika hoiustamise ruumi sisustamine.

### **2. Linna spordielu tutvustava informatiivse süsteemi täiustamine.**

#### 2.1. Linnaelanike teavitamine kõikidest spordikompleksi üritustest.

#### 2.2. Spordikompleksi sise- ja välisstendide, sh elektrooniliste stendide kasutamine spordialase tegevuse kajastamiseks.

#### 2.3. Spordivõistluste ja -tulemuste kajastamine spordikompleksi kodulehel sillamaesk.eu, infoportaalil molodoi.ee, facebookis, ajalehes „Sillamjaeski Vestnik“ ja „Põhjarannik“, linna televisioonis.

#### 2.4. Spordiklubide toetamine võistluste teabe kajastamisel linna ajalehes, linna televisioonis, spordikompleksi facebooki lehel.

- 2.5. Võistluste ja ürituste kokkuvõtete kajastamine (foto- ja videomaterjali koondamine).
- 2.6. Üleriiklikel ja rahvusvahelistel tiitlivõistlustel kõrgeid tulemusi saavutanud sportlaste õnnitlemine.
- 2.7. Piduliku spordiõhtu korraldamine aasta sporditulemuste kokkuvõtete tegemiseks.

### 3. Kaasata võimalikult palju inimesi spordiga tegelemisse

- 3.1. Meistriklasside korraldamine olemasolevatel spordialadel ning planeerivatel uutel spordialadel, eesmärgiga populariseerida spordiga tegelemist ja leida uusi osalejaid.
- 3.2. Tervisespordi infopunkti täiendamine linna sportimisvõimaluste, treeninguvormide, treeningaegade ja -kohtade ning treenerite kohta.
- 3.3. Elanike kaasamine spordiga tegelemiseks terviserajal, jalgsi- ja jalgrattamatkadel.

### 4. Personali areng ja ettevalmistuse taseme tõstmine

- 4.1. Riigikeele omandamine kõigi spordikompleksi töötajate poolt.
- 4.2. Täiendkoolitused teenindavale personalile
- 4.3. Tervisespordirühmade juhendajate ja instruktorite kvalifikatsiooni tõstmine.

## 7. SPORDIKOMPLEKSI ARENGU TEGEVUSSUUNAD AASTATEKS 2017–2020

Alltoodud tegevussuunad konkretiseerivad arengukavas toodud eesmärgid ja tegevusi ning nende elluviimiseks vajalikke rahastamisallikaid. Tegevuskava vaadatakse üle igal aastal enne järgneva aasta eelarve koostamist, täpsustades meetmete läbiviimise tähtaegu ja kaasfinantseerimise mahtusid ning vajadusel muudetakse.

Tabelis kasutatud lühendid:

SK - Sillamäe Spordikompleks Kalev

JL - Eesti Jalgpalli Liit

LV - Sillamäe Linnavalitsus

EESMÄRGID JA ÜLESANDED	PERIOOD JA FINANTSEERIMISE ALLIKAS							
	2017		2018		2019		2020	
<b>1. Spordiga tegelemiskohtade hoidmine ning toetamine kõrgel funktsionaalsel tasemel</b>								
	2017		2018		2019		2020	
1.1 Peahoone (Kesk 30)								
1.1.1 mängusaalide põrandate lakikihi uuendamine, (üks kord kahe aasta jooksul)			+	SK			+	SK
1.1.2 remonditööd saunas (põrand- ja seinakatte vahetus)			+	SK				
1.1.3 hosteli põrandakatte vahetus, seinte remonditööd			+	SK				
1.1.4 spordiinventari uuendamine ning soetamine	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK
1.1.5 elektriseadmete rekonstrueerimine	+	SK						
1.2 Ujula								
1.2.1 stardipukkide väljavahetamine	+	SK						

1.2.2 profülaktilised tööd basseinis (üks kord aastas)	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK
1.3 Staadion (Kesk 30)								
1.3.1 hooldustööd loodusliku murukattega jalgpalliväljakul	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK
1.3.2 hooldustööd kunstmurukattega jalgpalliväljakul			+	SK			+	SK
1.3.3 kunstmurukattega jalgpalliväljaku katte vahetamine ning valgustuse paigaldamine	+	JL						
1.3.4. Jalgpallivärvavate võrkude vahetamine	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK
1.3.5. Varumängijate kohtade ja pealtvaatajate istekohtade remont	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK
1.3.6 Staadioniäärsete hoonete seinte värvimine	+	SK						
1.3.7 Videokaamerate paigaldus varuväljapääsudele					+	SK		
1.3.8 Skate-pargi juures varuväljapääsu karniisi remont	+	SK						
1.4 Staadion (Tškalovi 25)								
1.4.1 Staadioni renoveerimine			+	SK	+	SK		
1.5 Spordikompleksi ning basseini parkla märgistamine			+	SK				
1.6 Skate-pargi ja välikorvpalliväljaku juurde istepinkide paigaldamine	+	SK						
1.7 Staadionil asuvale varjualusele katte paigaldamine (jalgpalliklubide ja kergetõustikuklubide inventari hoidmiseks)	+	SK						
1.8 Staadioni ning väliväljakute hooldustehnika hoiustamise ruumi sisustamine			+	SK				
<b>2. Linna spordielu tutvustava infosüsteemi täiendamine</b>								
			2017	2018	2019	2020		
2.1. Linnaelanike teavitamine kõikidest spordikompleksi üritustest	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK
2.2. Spordikompleksi sise- ja välisstendide, sh elektrooniliste stendide kasutamine spordialase tegevuse kajastamiseks	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK
2.3. Spordivõistluste ja -tulemuste kajastamine spordikompleksi kodulehel sillamaesk.eu, infoportaalis molodoi.ee, facebookis, ajalehes „Sillamjaeski Vestnik“ ja „Põhjarannik“, linna televisioonis	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK
2.4. Spordiklubide toetamine võistluste teabe kajastamisel linna ajalehes, linna televisioonis, spordikompleksi facebooki lehel	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK
2.5 Võistluste ja ürituste kokkuvõtete kajastamine (foto- ja videomaterjali koondamine)	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK
2.6 Üleriiklikel ja rahvusvahelistel tiitlivõistlustel kõrgeid tulemusi saavutanud sportlaste õnnitlemine	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK

2.7 Piduliku spordiõhtu korraldamine aasta sporditulemuste kokkuvõtte tegemiseks	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK
<b>3. Kaasata võimalikult palju inimesi spordiga tegelemisse</b>								
	2017		2018		2019		2020	
3.1. Meistriklasside korraldamine olemasolevatel spordialadel ning planeerivatel uutel spordialadel, eesmärgiga populariseerida spordiga tegelemist ja leida uusi osalejaid	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK
5.2. Tervisespordi infopunkti täiendamine linna sportimisvõimaluste, treeninguvormide, treeningaegade ja -kohtade ning treenerite kohta	+	SK		SK	+	SK	+	SK
5.3. Elanike kaasamine spordiga tegelemiseks terviserajal, jalgsi- ja jalgrattamatkadel	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK
<b>4. Personali areng ja parem ettevalmistus</b>								
	2017		2018		2019		2020	
6.1. Riigikeele omandamine kõigi spordikompleksi töötajate poolt	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK
6.2. Täiendkoolitused teenindavale personalile	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK
6.3. Tervisespordigruppide juhendajate ja instruktorite kvalifikatsiooni tõstmine	+	SK	+	SK	+	SK	+	SK

## **8. SPORDIKOMPLEKSI PERSPEKTIIVNE ARNEG**

Peatükis on toodud spordikompleksi ruumide ja rajatiste arengusuunad, mille elluviimine on võimalik ainult suuremahulise lisarahastuse korral.

1. Linnastaadioni renoveerimine. Staadioni ei ole alates selle ehitamisest, 1952. aastast, renoveeritud ning on vananenud. Staadion ei vasta staadionide jaoks ettenähtud nõuetele, samuti ei vasta üleriiklike võistluste läbiviimise nõuetele.
2. Spordikompleksi hoone renoveerimistöde jätkamine. 2011. aastal tehtud renoveerimine ei lahendanud kõiki kitsaskohti ning on vajalik renoveerimise jätkamine: vajadus suurendada riietuskohtade arvu, laiendada dušširuumi, treenerite jaoks mõeldud ruumi, inventari hoiustamise ruumi ning ruumi terviserühmade ning klubide treeningute läbiviimiseks. Samuti ei piisa ruumi tervisespordi arendamiseks.
3. Kergejõustikumaneži renoveerimistööd. Kergejõustikumaneži renoveerimiseks on spordikompleksil olemas eskiislahendus. Renoveerimine on olnud kavas teha koos staadioni rekonstrueerimisega. Maneeži ruum ei ole ette nähtud kergejõustiku tarbeks, vaid lasketiiruks, ja seetõttu ei saa seal tegeleda paljude kergejõustiku aladega (näiteks jooksmine distantsil 60 meetrit spetsiaalsete pöreteta on traumaootlik).
4. Spordikompleksi juurde universaalse mänguväljaku projekti realiseerimine. Vastavalt projektile on planeeritud rajada skate-pargi lähedusse universaalne spordiplats, kus lastel ja noortel oleks võimalus tegelda spordiga nii suvel kui talvel ja mis ühendaks antud ehitisi terviselinnakuks. Projekt mänguväljaku rajamiseks on olemas.

5. Hosteli laiendamine ning voodikohtade arvu suurendamine.
6. Riietusruumide laiendamine ja riietuskohtade arvu suurendamine.
7. Treenerite ruumide arvu suurendamine.
8. Basseinikausi katte vahetus seoses katte kulumise ja lekkimisega ning ujumissaalis põrandaplaatide vahetus.

## **9. ARENGUKAVA SEIRE JA ELLUVIIMINE**

Spordikompleksi arengukava elluviimist korraldab spordikompleksi juhtkond koostöös linnavalitsusega. Arengukava koos tegevuskavaga on spordikompleksi töötajate töövahend sporditöö kvaliteedi parendamiseks linnas, samuti alusdokument spordikompleksile vajalike rahaliste vahendite planeerimiseks ja hankimiseks.

Arengukava rakendamise seire ja ajakohastamine toimub igal aastal enne Sillamäe linna eelarve koostamist. Arengukava ajakohastamise käigus analüüsitakse eelneva aasta tegevusnäitajaid, üleskerkinud probleeme ja hinnatakse arengukava elluviimise edukust ning vajadusel täpsustatakse arengu eesmäärke ja ülesandeid ning korrigeeritakse tegevuskava. Spordikompleks esitab linnavalitsusele arengukava täitmise aruande iga aasta 1. maiks. Enne linnavalitsusele esitamist peab aruanne olema kooskõlastatud spordikompleksi nõukoguga, kes annab arvamuse spordikompleksi perspektiivsete töösuundade kohta; kuulab vähemalt kord aastas spordikompleksi direktori ettekannet sisulise tegevuse ja majandusaruande kohta; nõukogu annab arvamuse spordikompleksi aasta tegevuskava ja eelarveprojekti kohta ning teeb ettepanekud spordikompleksi töö parandamiseks ja arenguks. Arengukava viiakse ellu vastavalt spordikompleksi ja linna eelarves ettenähtud vahenditele.

Spordikompleks teostab erinevaid heaolu- ja tagasisideküsitlusi nii ürituste külastajate kui osalejate seas. Küsitluste andmed kajastatakse aastaaruannetes.

Spordikompleksi arengukava täitmisel kasutatakse alljärgnevat mõõdikuid:

- töötajatele läbiviidud koolituste arv ja sisu,
- koolitustel osalenud töötajate arv,
- töötajate uuendatud ametijuhendite arv,
- läbiviidud arenguveestluste arv,
- korraldatud spordiürituste arv,
- sportlaste osalemise arv erinevatel võistlustel,
- spordiüritustele müüdud piletite arv,
- renditulu,
- spordiklubide tegevuses osalejate arv,
- spordikompleksi esitatud ja toetust saanud projektide arv.

## **10. KOKKUVÕTE**

Spordikompleksi arengukava on dokument, mis määrab ära antud aastate prioriteetsed töösuunad.

Arengukava on aluseks spordikompleksi aastaeelarve koostamisel.

Spordihoonete ja -rajatiste arendamine sõltub riigi, linnavalitsuse ja asutuse investeringutest. Linnavalitsus kui spordikompleksi omanik planeerib ning investeerib spordikompleksi arengusse vastavalt linna arengukavale.